

Projekt fungování a řízení mládežnických reprezentačních výběrů ČR (U15-U20)

Obsah:

1. Cíle nového systému
2. Koncepte fungování reprezentačních výběrů
 - a. 3 letý cyklus U16 – U18
 - b. Kritéria výběru reprezentačních trenérů
 - c. Složení realizačních týmů
 - d. Organizace přípravy během sezóny (2-3 VT)
 - e. Standardizace podmínek pro RD U16-U20 – ubytování, tréninkové zázemí, vybavení, nutriční suplementy a doplňky výživy, jednotné technické zabezpečení reprezentačních výběrů
 - f. Oponentura tréninkových plánů
 - g. Oponentura nominace
 - h. Nastavení pravidel komunikace (ČBF, RT, kluby, hráči, média)
 - i. Databáze jednotlivých potenciálních reprezentantů
 - j. Koordinace herních systémových konceptů
 - k. Jednotná kondiční příprava, resp. kondiční trenér pro všechny mládežnické reprezentační výběry
 - l. Restrikce při neodůvodněné neúčasti hráče na ME
 - m. Lékařská péče
 - n. Jednotný přístup k taktické přípravě na utkání
3. Společná koncepte a koordinace pro všechny RD
4. Termínová posloupnost
5. Závěr

1. Cíle nového systému

Záměrem nového systému je nastavení krátkodobých a dlouhodobých cílů mládežnických reprezentačních výběrů, které budou směřovat k produkování kvalitních hráčů, kteří by se důrazněji prosazovali v mužských top soutěžích jako NBL či v zahraničních ligách, především pak v mužské reprezentaci.

Mládežnické reprezentační výběry musí spolu se systémem STM dosahovat větší efektivity ve finalizaci hráčů pro mužský basketbal.

Základním dílčím cílem by měl být výběr hráčů. Především výběry U15 a U16, ve kterých by měly být převážně hráči s perspektivou do budoucnosti, nikoliv jen dle aktuální výkonnosti. S tím související další cíle jako preference výběru a přípravy hráčů před výsledky v kategorii U16, vytvoření prostoru pro koncepční práci reprezentačního trenéra a maximální koncentrace na perspektivu výběru.

Nový systém nastavuje jak výsledkové, tak výkonnostní cíle.

Výsledkovými cíli bude snaha o zajištění stabilní účasti českých mládežnických výběrů v divizi A, nikoliv však na úkor výchovy hráčů.

Výkonnostními cíli se stává především výběr hráčů pro budoucí vrcholový mužských basketbal a jejich rozvoj a výchova paralelně a součinně v klubech (systém STM) a v mládežnických reprezentačních výběrech.

Pozn.

Tento přístup dokumentuje věta Svetislava Pešiče na semináři při ME U16 v Pardubicích po postupu našeho týmu do finále ME:

„Great result! Congratulation! But nobody will play basketball in future from this team.“

2. Koncepce fungování reprezentačních výběrů

a. 3 letý cyklus U16 – U18

Na základě vyhodnocení současného stavu a pro naplnění dlouhodobých cílů je stanoven optimální koncepční model 3 - leté přípravy každého ročníku, kdy jeden trenér bude s jedním ročníkem pokračovat po období 3 sezón (U16 - U18) a bude zodpovídat za jeho dlouhodobý systematický rozvoj. Hlavní výsledek bude od trenéra očekáván na konci tříletého období, a to jak ve výsledkovém umístění na ME, tak i v počtu a úrovni připravených hráčů pro vyšší kategorie. Trenér bude navazovat na práci ústředního trenéra mládeže a dvou spolupracujících trenérů v kategorii U15. Hlavním cílem kategorie U15 bude vytvoření širokého celorepublikového výběru, motivace hráčů pro reprezentaci ČR a vybudování pevné identity hráčů k reprezentaci a ČR. Tento model tak počítá i s určitou vlastní přípravou týmu v přechodné kategorii U17, kdy by se hráči připravovali v rámci několika VT a MT, samozřejmě bez vrcholu vlastního ME.

Vrcholem práce trenéra s daným ročníkem bude ME U18 a připravenost hráčů daného ročníku pro mužské kategorie U20 a starší.

b. Kritéria výběru reprezentačních trenérů

- Osobnostní profil, profesionální erudovanost, autorita trenéra
- Trenérská licence A – licence FIBA
- Základní znalost angličtiny
- Schopnost trenéra pracovat s jednotnou koncepcí a schopnost týmové práce
- Výhodou je trenérská zkušenost s mužským basketbalem
- Pro opakování cyklu je potřeba vnímat výsledky trenéra
- Loajálnost trenéra
- Vzdělání trenéra – FECC, VIT výhodou, licence FIBA nutností, další semináře
- Do přihlášky do výběrového řízení budeme chtít více než představy, jaký herní systém zvolit k danému týmu, tak ochotu pracovat v rámci koncepce a osobní profesní životopis
- Záruka spolupráce na celé 3 roky

c. Složení realizačních týmů

Hlavní trenér je zodpovědný za RT, vybírá si členy RT, ale v rámci jednotné koncepce ČBF a ze jmen splňujících požadavky v rámci dané koncepce.

Odměňování trenérů a členů RT je součástí finanční strategie odměňování ČBF, která obsahuje finanční navýšení odměn RT oproti současnému stavu. Rozpočet schvaluje Výbor ČBF.

- Hlavní trenér – součástí dlouhodobé koncepce
- Asistent trenéra – výběr z mladých perspektivních trenérů v rámci dlouhodobější strategie působení u reprezentačních výběrů
- Vedoucí družstva – nově vytvořen tým specialistů s určitými předpoklady, kteří se budou periodicky opakovat, klíčem výběru bude schopnost pracovat v týmu a v rámci jednotné koncepce, důležité pro kontinuitu spolupráce s GM mužů – doplňuje strukturu a komunikaci mezi TV jednotlivých družstev
- Fyzioterapeut se schopností pracovat v rámci jednotné koncepce
- Lékař – specialista z lékařské komise
- Kondiční trenér – možnost využití jednoho pro více týmů (případně bez účasti na ME) se schopností pracovat v rámci jednotné koncepce
- Videotechnik – jeden pro více týmů, bez účasti na ME

d. Organizace přípravy během sezóny (2-3 VT)

2 fáze přípravy v rámci jedné sezóny:

- a) **průběžná** - nutnost zařadit výcvikové tábory (VT) do programu v průběhu celého roku, včetně přizpůsobení soutěží, a uspořádat VT alespoň jednou na podzim (listopad) a jednou na jaře (konec března – Velikonoce), pro mládežnické reprezentace U15, U16, U17 a U18. Případně do programu přípravy RD zařadit i MT v průběhu sezóny a to bez přerušování soutěží, ale s povinností všech klubů s reprezentanty hledat případné náhradní termíny pro sehrání soutěžních utkání. Pro koncepční přípravu hráčů z pohledu národního týmu je to nutná cesta. Cesta k lepšímu poznání hráčů a přípravě jejich rolí již v průběhu sezóny.
- b) **finální** – v rámci soutěžního kalendáře připravit koncepční plán konce soutěží, prostor pro regeneraci hráčů, plnění studijních povinností, a adekvátní prostor pro finální přípravu týmu na ME
- e. Standardizace podmínek pro RD U16-U20 – ubytování, tréninkové zázemí, vybavení, jednotné technické zabezpečení reprezentačních výběrů

- ubytování a stravování

Pro kategorie U16-U20 musí být ubytování na úrovni minimálně 3 hvězdičkový hotel s adekvátní úrovní stravování. Kvalita ubytování by měla s věkem růst, nikoliv klesat.

- tréninkové, technické a materiální zabezpečení a regenerace

Standardizovaná je i patřičná kvalita tréninkové haly (zázemí – rozměry, palubovka, koše, atd., dále možnosti regenerace a posilovna). Je potřeba brát v potaz požadavky i na technické vybavení a bezpečnost. Tréninkové pomůcky a technické zabezpečení – kamera, software a hardware pro videoanalýzu.

Nezbytnou součástí zázemí konání VT musí být určitá forma regenerace (přístup k ledu, vodní regenerace, atd.)

KVBCH provede výběr sportovních zařízení a jasně definuje, kde se VT a MT jednotlivých reprezentačních družstev mohou konat.

- vybavení a jednotné zabezpečení reprezentačních výběrů

Právě při celoročním modelu přípravy je potřeba dbát na posílení identity s národním týmem již na prvních podzimních srazech základním vybavením –

triko, mikina, trenky s logem národního týmu a ČBF. Toto vybavení nemusí být v top značkové kvalitě a mělo by být určeno pro širší nominaci hráčů. Finální výbava před ME je určena až pro užší nominaci hráčů a je podle všech ohlasů v současné kvalitě a rozsahu dostatečná a to včetně vybavení pro RT.

- nutriční suplementy a doplňky výživy

Při nadstandardním zatěžování hráčů a vzhledem k zabezpečení hráčů v klubech je využívání nutričních suplementů a doplňků výživy nezbytnou součástí zabezpečení reprezentantů v rámci akcí ČBF. Oblast suplementů by měla být koordinována s týmem lékařů ČBF a měla by být jednotná pro všechny RD, samozřejmě při respektování věkových specifik.

f. Oponentura tréninkových plánů

- KV BCH kontroluje a schvaluje strukturu, četnost, celoroční přípravu RD
- KV BCH porovná kvalitu MT i četnost přípravných zápasů
- KV BCH potvrzuje místa konání VT a MT

g. Oponentura nominace

- Hlavní trenér RD navrhuje nominaci 24 hráčů pro FIBA registraci
- Hlavní trenér RD navrhuje konečnou nominaci 12 hráčů pro účast na vrcholné akci (ME)
- ÚTM v součinnosti s KV BCH schvaluje nominaci 24 hráčů pro FIBA registraci
- ÚTM v součinnosti s KV BCH schvaluje konečnou nominaci 12 hráčů pro účast na vrcholné akci (ME)
- V případě nedohody ÚTM a hlavního trenéra rozhoduje hlasování KV BCH
- Nominace na pozice 11. a 12. hráče pro účast na vrcholný turnaj nemusí být pouze na základě kritéria výkonnosti hráčů, ale i podle charakteru, schopnosti akceptovat příslušnou roli v týmu, atd., především na uvážení hlavního trenéra
- Snahou nominace je prioritně sestavovat tým z hráčů daného ročníku, z důvodu udržení co nejširší základny reprezentace, z mladších hráčů by měli být zařazováni pouze hráči s výjimečnou výkonností a jednoznačnou nepostradatelností pro tým

h. Nastavení pravidel komunikace (ČBF, RT, kluby, hráči, média)

Pravidla komunikace zahrnují komunikaci interní, v rámci ČBF mezi jednotlivými členy RT a ČBF, a externí – komunikaci s kluby, potenciálními hráči, příslušnými školami, médii, prezentace a propagace, atd.

Nezbytnou součástí je nastavení včasné komunikace mezi RT a jednotlivými kluby a příslušnými školami, seznámit mateřské kluby a školy s plánovaným programem dané mládežnické reprezentace, s širší i finální nominací. Kluby budou získávat daleko více informací od hlavního trenéra a jeho RT, jak hráče hodnotí a na čem je potřeba nejvíce pracovat. Právě v této oblasti spolupráce v současné době pokulhává. Zároveň informace o činnosti RD směrem k PR managerovi ČBF o zápasech z přípravy i samotného ME jsou často neúplné a strohé. Naopak výsledky z ME (zejména ty úspěšné) by měly být daleko výrazněji medializovány ze strany ČBF.

Pravidla komunikace dopracuje KV BCH v závislosti i na již fungujících dokumentech (PR povinnosti technického vedoucího RD).

i. Databáze jednotlivých potenciálních reprezentantů

V současné době v rámci vyhodnocování již fungujících Kempů nadějí je vytvořena a vyplněna Karta hráče – obsahující informace o somatotypu, zdravotních omezeních, výškových a váhových přírůstcích, o individuálních silných stránkách i nedostacích, výsledky testů fyzických i technických, doporučení do tréninkového procesu. Tyto Karty hráče by měli být dostupné na internetu omezenému počtu lidí – hráči a jeho rodičům, klubovému trenérovi, ÚTM, reprezentačním trenérům. Do takto vzniklé databáze by měli být zaneseni i hráči z krajských výběrů a postupně ze všech širších nominací do RD mládeže. Tato evidence bude velmi zásadní ke zlepšení fungování práce s talentovanou mládeží, už jenom kvůli dlouhodobější statistice, jak systém STM funguje.

j. Koordinace herních systémových konceptů

Podobnost požadavků na hráče bude koncepčně řízena od jeho vstupu do reprezentačních družstev s postupně navyšujícími se nároky s narůstajícím věkem. Nastavení těchto herních požadavků i konceptů provede hlavní trenér mužů v souladu s KV BCH.

Hlavní trenér mužů určí základní principy, koncepty v útoku i v obraně, jimiž se jednotlivá družstva budou řídit. V kategorii U16 to může být jenom pár základních bodů, v kategorii U20 může být herní koncept podobný A týmu mužů i v jednotlivých systémech. Pan Ginzburg je s tímto ztotožněn a již na tom pracuje.

k. Jednotná kondiční příprava, resp. kondiční trenér pro všechny mládežnické reprezentační výběry

Pro správný koncept jednotné kondiční přípravy bude využíván jeden stejný hlavní kondičního trenéra, který by sladil přípravu všech mládežnických reprezentačních týmů. Každý RT momentálně používá kondičního trenéra minimálně, této formě

přípravy je v časovém presu poskytován příliš malý prostor, přičemž fyzická náročnost samotného ME je ohromná (hodně zápasů v malém počtu dnů).

l. Restrikce při neodůvodněné neúčasti hráče na ME

Pokud se hráč nezúčastní ME z neopodstatněných důvodů, bude použita sankce formou disciplinárního trestu – zastavení sportovní činnosti v klubu na určitý počet soutěžních utkání v novém ročníku soutěže. KV BCH stanoví pravidla restrikcí, sankcí, omlouvání a autorizace omluvenek ze zdravotních důvodů.

m. Lékařská péče

Lékařská péče je velmi důležitou součástí zabezpečení reprezentantů, především v oblasti základní ambulantní péče. Druhou klíčovou funkcí by mělo být posuzování zdravotního stavu hráčů ve vztahu k omluvenkám na reprezentační akce, tzv. kontrolní funkce.

Záměrem je vytvoření jednotného týmu lékařů koordinovaného ČBF (s funkcí hlavního lékaře ČBF), kteří budou zabezpečovat lékařskou péči všech RD ČBF a budou mít zastupitelnou funkci. Nejvhodnějším řešením by byla smluvní spolupráce s některým z pražských zdravotnických zařízení a využití jejich lékařů, s možností zastupitelnosti.

Tým lékařů ČBF zabezpečuje:

1. první základní péči při zranění a onemocnění reprezentantů v rámci akcí RD ČBF
2. komunikaci a koordinaci s klubovými lékaři hráčů a to přímo nebo prostřednictvím členů RD
3. následnou péči a zotavení hráčů v případě dohody s klubem
4. kontrolní funkci v případě posuzování zdravotní způsobilosti hráčů v rámci omlouvání neúčasti hráčů na akcích ČBF (jednotné posuzování v rámci ČBF při realizaci restrikcí za neúčast reprezentantů)

n. Jednotný přístup k taktické přípravě na utkání

Využití zaměstnance ČBF pan Martina Chmela hlavně v taktické přípravě – scoutingu a získávání informací, především na první utkání ME. Na ME samotném již tuto roli plní členové RT.

Součinností je potřeba získat video záznam z přípravných utkání soupeřů buď přímo osobní účastí nebo získáním záznamů přes třetí subjekt. Zde je důležité vytváření dlouhodobě dobrých vztahů s RT jiných reprezentací, a to díky stabilitě a zkušenostem vedoucích RT RD a ČBF.

Scouting z vlastních utkání a z utkání soupeřů, především na ME, realizovaný jedním z členů RT. ČBF zabezpečí pro všechny RD jednotný software a hardware (notebook) pro video scouting (stříhání videa).

3. Společná koncepce a koordinace pro všechny RD

Činnost RD bude vycházet z jednotné koncepce a koordinace v rámci ČBF. Určité aktivity RD budou koordinovány v rámci společné koncepce všech RD – koordinátorem bude ÚTM a to v oblastech:

- Komunikace s kluby
- Komunikace s hráči a agenty
- Komunikace s příslušnými školami hráčů
- Pravidla nominací, omlouvání, zpětné vazby, ...
- Sestavování plánů RD a jejich prezentace, aktualizace
- Sestavování RT – rozdělení rolí, součinnost s ČBF
- Zabezpečení RD – vybavení, atd.
- Lékařská péče – lékaři ČBF
- Charakter kondiční přípravy, tréninkové pomůcky
- Zdravotní prevence, fyzioterapeutická péče
- Taktická příprava
- Výběr míst pro VT – standardizovaný seznam ČBF
- Koordinace plánů jednotlivých RD – společná VT pro navazující RD (U18+U17, U16+U15)
- Společná prezentace a PR

4. Termínová posloupnost pro sezónu 2014/2015

- Do konce října 2014 vyhlášení výběrových řízení na pozice trenérů U15, U16, U17, U18, U20
- Do 15.11.2014 přihlášky do výběrových řízení
- Do konce listopadu 2014 předat výběr trenérů za KV BCH ke schválení Výboru ČBF
- Do konce roku složení RT jednotlivých družstev
- Do konce ledna 2015 schválení programu přípravy RD
- Tým U15, U16 a U17 bude mít již první akce v prosinci 2014

5. Závěr

Nový projekt fungování RD vytváří jednotný systém fungování RD v rámci celé ČBF, je základem koncepční, týmové práce všech participujících subjektů a osob, od hlavních trenérů, až po lékaře, vedoucí, a ostatní členy, hráče a kluby. Především koordinuje a zastřešuje všechny složky fungování a zabezpečení RD a vytváří jednotný koncept pro všechna RD.

Nový projekt definuje činnost mládežnických reprezentačních výběrů v krátkodobém horizontu (jedna sezóna a účast na ME) a v dlouhodobém horizontu (tříletá koncepční práce v přípravě hráčů pro mužské kategorie U16 – U18). Zvyšuje tak kompetentnost a zodpovědnost jednotlivých členů RT, v čele s hlavním trenérem.

Nový systém vychází z poznatků z fungování zahraničních RD, jejichž míra profesionalizace a rozsahu zajištění je na vyšší úrovni, ke které by měl nový systém směřovat. Nový projekt reaguje na specifika českého prostředí.

Cílem je tak zvýšit profesionalitu a zkušenost nejen trenérů, ale celého RT, a posílit odbornost jednotlivých členů RT.

Projekt schválil Výbor ČBF, výklad provádí z pověření KV BCH.